



## التقرير الإداري

عام 2016

## النشأة:

بدأ المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" مسيرته التنموية منذ عام 1988 على شكل مشروع باسم الشركة الزراعية المتحدة في مدينة أريحا ورام الله، بغرض بناء القدرات الاقتصادية لصغار المزارعين الذين كانوا يواجهون مخاطر الانهيار في الانتفاضة الفلسطينية الأولى عبر التمويل العيني، واستهدف المناطق الزراعية في غور الأردن ثم توسع لتشمل وسط الضفة الغربية ولاحقاً مدينة نابلس في شمال الضفة.

وفي عام 1993 تمت تأسيس المشروع في مؤسسة تنموية عبر تسجيل مؤسسة أهلية غير هادفة للربح في مدينة القدس باسم المركز العربي للتطوير الزراعي كمركز متخصص في تمويل المشاريع الصغيرة، وحدد المركز أهدافه العريضة في تنمية وتطوير القطاع الزراعي ومساعدة صغار المزارعين من خلال التمويل والتسويق والدعم الفني.

## أهدافنا الاستراتيجية:

- تمكين وبناء قدرات المزارعين والجمعيات التعاونية لتحسين إنتاجهم ووضعهم الاقتصادي وللدفاع عن حقوقهم الفردية والجماعية.
- المساهمة في تحسين الأمن الغذائي الفلسطيني والحفاظ على البيئة.
- المساهمة في تقديم الدعم الطارئ والإغاثي وتنمية المناطق المنكوبة ومناطق "ج".
- العمل على استدامة المركز وتطوير برامجه لخدمة القطاع الزراعي والريفي.

## رسالتنا:

مؤسسة أهلية تنموية تساهم في جهود تنمية القطاع الزراعي والريفي عن طريق بناء الشراكات المبنية على التكاملية والمهنية وإشراك الفئات المستهدفة، بما فيهم، المزارعين والريفيين المهمشين وخاصة النساء والشباب. وتدعم المبادرات التي تشجع على خلق فرص العمل وبناء القدرات وتطوير البنية التحتية الزراعية والانتاجية وتسهيل الحصول على فرص التمويل لتنفيذ المشاريع الصغيرة.

## رؤيتنا:

نموذج ريادي تنموي فلسطيني أهلي يساهم في بناء مجتمع ريفي زراعي فاعل يعتمد على قدراته ويحدد مستقبله بذاته ويعيش بكرامة في دولة فلسطين ديمقراطية مستقلة.

## قيمتنا:

العدل، الشفافية، المحبة، الإخلاص في العمل.

## أعضاء مجلس الإدارة:

السيد حسيب النشاشيبي - رئيس مجلس الإدارة.

السيد أمجد المصري - نائب رئيس مجلس الإدارة.

السيد سمير البرغوثي - أمين الصندوق.

السيدة حنين زيدان - أمين السر.

السيد ماهر صافي - عضو.

السيد أحمد الصوراني - عضو.

السيد سعد النشاشيبي - عضو.

## الفريق الإداري:

السيد خليل الخطيب - المدير التنفيذي.

السيد محسن أبو رمضان - مدير فرع غزة.

الآنسة رولا عوايص - مسؤولة الموارد البشرية والإدارية.

## مقدمة:

لم يشهد عام 2016 أي تغيرات جديدة سواء على المستوى السياسي أو الاقتصادي، وانعكست الظروف السياسية كما الظروف الاقتصادية بشكل مباشر على عمل المركز، وقد واجه فريق العمل صعوبات وتحديات سواء في مجال التنقل واجتياز الحواجز والإغلاقات إلى مواجهة ظروف العمل خلف الجدار إلى شح التمويل مما كان له آثار على تنفيذ عدد من المشاريع وعدم التمكن من الحصول على تمويل كافي لعدد من المشاريع والأنشطة بالوقت والمستوى المطلوبين.

ويلاحظ دور المركز في فتح أسواق جديدة للمستفيدين من برامجه خاصة تلك التي تم تنفيذها و/ أو يجري العمل بها في قطاع غزة والقدس الشرقية والبلدة القديمة والمناطق المحاذية والواقعة خلف جدار الفصل العنصري، وثبت أن نتائج أعمال المركز بهذه المناطق قد ساهمت بشكل إيجابي وملحوظ في دعم صمودهم والتغلب على صعوبة ظروفهم المعيشية والاقتصادية.

## ملخص تنفيذي:

خلال عام 2016 نفذ المركز عدداً من المشاريع الجديدة والتي سيستمر تنفيذ بعضها منها خلال عام 2017، كما انتهى المركز من تنفيذ نشاطات مشاريع مستمرة من العام السابق وبعض من المشاريع التي بدأت خلال العام نفسه، وكانت نشاطات المركز في عام 2016 استمرراً واستكمالاً للنشاطات المنفذة في عام 2015 والهادفة إلى ضمان العمل على الاستمرار في تحقيق رؤيا ورسالة المركز والتي كانت ولا تزال تهدف إلى تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي لدى الفئات المستهدفة وتمكينهم اقتصادياً.

ورغم الصعوبات التي واجهها المركز في تجنيد وتمويل مشاريع جديدة خلال عام 2016 نظراً للظروف السائدة في فلسطين إلا أن الطاقم الإداري مدعوماً من مجلس الإدارة استمر ببذل كل الجهود في السعي للحصول على تمويل وطرق أبواب جديدة من خلال تقديم العديد من المشاريع الجديدة للجهات المانحة والممولين، وحصل المركز على موافقة الممولين لتنفيذ بعض المشاريع في حين لا تزال بعض المشاريع قيد الدراسة والتقييم ومنتظر الردود عليها.

وبلغت عدد المشاريع والاتفاقيات والمنح المنفذة خلال عام 2016 (12) مشروعاً بقيمة إجمالية تصل إلى 882,801 دولار أمريكي، وتتوعدت المشاريع ما بين الضغط والمناصرة والنهوض بحقوق النساء

والأطفال وتمكين الأسر الفقيرة في المناطق المهمشة والتمكين الاقتصادي للأسر المنتجة ومنح للطلاب وزراعة أشغال الزيتون وتأهيل شبكات مياه وتعزيز صمود المزارعين في المناطق "ج" وإعادة تأهيل الأصول الإنتاجية الزراعية ودعم وبناء قدرات المركز، كما واستمر المركز في دعم وتأهيل المعاقين من خلال تدريبهم وتأهيلهم لفتح مشاريع خاصة بهم، ونفذ المركز أيضاً ومن خلال المشاريع والبرامج العديد من الدورات وورش العمل للمستفيدين من برامج وأنشطة المركز كدورة "كيف تبدأ مشروعك الخاص" و"التوفير والتسليف" و"المهارات الحياتية" وغيرها.

وتوزعت هذه المشاريع جغرافياً في مختلف مناطق الضفة الغربية وقطاع غزة والقدس.

واستفاد ما لا يقل عن 4,111 مستفيد من فئة النساء والشباب والمزارعين، حيث بلغ عدد النساء المستفيدات 1,449 والرجال 2,412 وذوي الإعاقة 250.

وعلى الصعيد الداخلي وفي إطار حرص المركز على تعزيز بناء قدرات العاملين فقد تم تنفيذ برامج ودورات وورشات عمل كان لها الأثر الإيجابي على أداء الموظفين ومهاراتهم في تحقيق أهداف المركز.

وفي مجال التعريف بخدماته والمنافع التي يقدمها المركز فقد عزز المركز الاهتمام بالناحية الإعلامية وتم تحديث الصفحة الإلكترونية وتحديثها بشكل مستمر بالمعلومات والأخبار إضافة للصحف المحلية ووسائل التواصل الاجتماعي المختلفة.

## البرامج والمشاريع

أهم المشاريع والنشاطات التي نفذها المركز خلال عام 2016:

### 1- مشروع النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية:

استكمل المركز تنفيذ النشاطات الخاصة بالمشروع وبدأ في الخطوات العملية لتنفيذ وتجهيز المشاريع، حيث وقع المركز مع شركائه "مركز برج اللقلق المجتمعي، جمعية الدومري الخيرية، المركز النسوي الثوري- سلوان وجمعية العيزرية الخيرية" على اتفاقيات تمويل فرعية لدعم المبادرات الاقتصادية للنساء المقدسيات، حيث سيقدم المركز من خلال الجمعيات الدعم لإقامة مشاريع اقتصادية جماعية صغيرة ويساعد النساء للوصول إلى الأسواق المحلية بالإضافة إلى تدريبهن وتقديم المشورة لهن. وستتنوع المشاريع التي سيتم إنشاؤها للنساء ما بين: زراعة أشجار الزينة والأعشاب الطبية لبيعها في مدينة القدس، وتصنيع غذائي تقليدي وخدمة تقديم الطعام، ومشغل خياطة وتصميم أزياء، وإنتاج وبيع معجنات وحلويات، وتصنيع غذائي (مرعى، مخللات وغيرها).

في منتصف عام 2016 تم إنشاء مشروع البيت البلاستيكي (الدفينة الزراعية) في جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي والذي يعتبر أول بيت بلاستيكي يتم إنشاؤه داخل أسوار البلدة القديمة في القدس حيث سيتم زراعة نباتات زينة داخلية وخارجية ونباتات طبية وأشجار خضراوات. علماً بأن مهندس زراعي يقوم حالياً بإعطاء تدريب مهني في الزراعة لعشر نساء مقدسيات للاهتمام بالدفينة حيث سيتحملن مسؤولية الإنتاج والبيع لاحقاً. وفي مشروع من نوع آخر، تم توريد وتركيب المعدات والأجهزة الخاصة بالمطبخ في جمعية الدومري الخيرية، حيث يقوم شيف متخصص بتدريب السيدات على إعداد وتحضير الأكلات التقليدية وكيفية تقديم الطعام.

ومن الجدير ذكره، أن ثمار العمل والجهد في هذين المشروعين جنته المستفيدات خلال مشاركتهن في اليوم المفتوح الذي أقيم يوم 19 تشرين الأول 2016 في جمعية الشابات المسيحية في القدس، وفي بازار عيد الميلاد في المركز الثقافي الفرنسي في القدس يوم 12

تشرين الثاني 2016. فقد تمكنت المستفيدات من بيع الأعشاب الطبية المزروعة في قوارير فخارية يدوية الصنع وجميلة الألوان، كما واستطعن بيع أصناف مختلفة من الحلويات. ونفذ المركز عدة دورات تدريبية في مجال المهارات الحياتية وكيف تبدأ مشروعك الخاص للسيدات في المركز النسوي الثوري سلوان وجمعية العيزرية الخيرية؛ كما ونفذ المركز لقاءات توعوية للنساء تمحورت حول الإسعافات الأولية، والصيانة المنزلية، وتنظيم الوقت، والعنف الأسري، وجلسات استرخاء وتأمل وذلك لزيادة وعي السيدات وتطوير قدراتهن بالمواضيع المطروحة.

نظم المركز ومؤسسة أطفال الحرب الهولندية في الأول من حزيران 2016، نشاطاً للأهل والأطفال في مقر المركز النسوي - الثوري سلوان بمناسبة اليوم العالمي للوالدين، كما وعمل المركز على تعزيز الخبرات بين المستفيدات وتعميم عوامل نجاح عمل التعاونيات من خلال تنظيم زيارة ميدانية لنساء المركز النسوي -الثوري سلوان إلى جمعية العيزرية التعاونية. مشروع "النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية" ممول من الاتحاد الأوروبي وإدارة مؤسسة هينريش بل الألمانية (مكتب فلسطين والأردن) وتم تنفيذ النشاطات بالشراكة مع أربع منظمات مجتمع محلي هي: جمعية مركز برج اللقلق المجتمعي، جمعية الدومري الخيرية، المركز النسوي- الثوري سلوان وجمعية العيزرية الخيرية؛ والمشروع بدأ في شهر أيلول 2014 وسينتهي تنفيذ النشاطات والمشاريع في شهر أيلول 2017.

## 2-برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني DEEP:

بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP ووزارة التنمية الاجتماعية نفذ المركز مشروع برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني DEEP- IDB وتمويل من البنك الإسلامي للتنمية، والذي يهدف إلى تمكين الأسر الفلسطينية في الضفة الغربية وقطاع غزة من خلال البدء بمشاريع صغيرة تساعد على إيجاد مصدر دخل للأسرة مع ضمان استمرارية هذه المشاريع.

وتم استهداف 75 أسرة حسب خطة المشروع منها 25 أسرة في محافظة سلفيت و 50 أسرة في محافظة قلقيلية، وجميع الأسر مرشحة من قبل وزارة التنمية الاجتماعية وتعتمد في دخلها على المساعدات النقدية التي تقدمها وزارة التنمية الاجتماعية.

وبلغت ميزانية المشروع \$618,000 منها \$495,000 مخصص صرفها لهذه الأسر كمنح لإقامة مشاريع صغيرة مدرة للدخل بمعدل \$6,600 للأسرة.

وتم خلال المشروع عقد 3 دورات تدريبية في موضوع "إعداد دراسة الجدوى للمشاريع"، استفاد منها 87 متدرباً ولمدة 12 يوماً تدريبياً، وانتهت التدريبات بإعداد دراسة جدوى لكل مشروع من قبل المتدربين.

تم البدء بتنفيذ المشروع من تاريخ 2016/3/1 وسيستمر حتى 2017/6/30.

ونفذت المشاريع في المواقع التالية:

#	المحافظة	عدد المشاريع	المواقع
1	سلفيت	25	سلفيت، بديا، سرطة، مسحة، حارس، كفل حارس، كفر الديك، مرداء، رافات، الزاوية، بروقين، دير استنيا، ياسوف.
2	قلقيلية	50	قلقيلية، عزون، أماتين، كفر قدوم، سنيريا، كفر ثلث، حبله، جيوس، عزبة سلمان.

وتوزعت على القطاعات التالية:

#	القطاع	عدد المشاريع	التخصصات
1	زراعي	10	تربية أغنام، تربية أبقار، بيوت بلاستيكية.
2	تجاري	44	محلات تجارية، مخبز، مطاعم، حلويات.
3	خدماتي	19	ميكانيكي، ستوديو تصوير، مشغل خياطة، صالونات تجميل، تأجير لوازم مناسبات، دراي كلين.
4	صناعي	2	معمل منظفات، محددة.

وكانت إدارة المشاريع حسب الجنس موزعة كالتالي:

#	الجنس	المشاريع المنفذة
1	نساء	38
2	رجال	37

### 3- مشروع منح الطلاب:

استكمالاً لمشروع منح طلبة الجامعات الفلسطينية الذي بدأ في الربع الأخير من عام 2015 والذي تم تنفيذه بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP وضمن برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني DEEP ووزارة التنمية الاجتماعية وبتمويل من البنك الإسلامي للتنمية، تم الانتهاء من تنفيذ المشروع في الربع الأول من عام 2016 حيث كان إجمالي الطلبة المستفيدين من المشروع 226 طالباً وطالبة وكانت تكلفة المشروع الإجمالية \$187,000.

### 4- تنفيذ مشروع توسعة شبكة المياه - بلدية بني زيد الشرقية:

استمراراً للتمويل والدعم المقدم من جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية واستكمالاً لمشروع تأهيل نبعة عارورة- بني زيد المنفذ في عام 2015، قامت جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية في عام 2016 بتمويل مشروع جديد لتأهيل وتوسعة شبكة المياه في منطقة بني زيد الشرقية لربط وإيصال منازل المواطنين بشبكة المياه.

حيث تم تنفيذ المشروع بالتعاون مع مجلس قروي بني زيد ومصحة مياه محافظة القدس لمنطقة رام الله والبيرة، حيث نفذ المشروع في إحدى عشر منطقة واستفاد من المشروع حوالي 170 منزلاً حيث تم تمديد خطوط مياه رئيسية وفرعية بطول ما يقارب 4000 متر طولي. وقد كانت حصة المركز العربي من تكاليف المشروع حوالي 110,000 دولار أمريكي.

علماً أن المشروع قد انتهى تنفيذه في الربع الأخير من عام 2016.

### 5- مشروع توزيع وزراعة أشغال الزيتون "حملة زراعة مليون شجرة زيتون":

توزيع وزراعة أشغال الزيتون يعتبر من المشاريع السنوية والمهمة في المركز فالمشروع يهدف إلى زراعة المناطق المهمشة والمهددة بالمصادرة ودعم صمود المزارعين وخاصة في المناطق "ج" في مختلف مناطق وقرى الضفة الغربية.

تم توزيع 6,500 شتلة زيتون في مناطق مختلفة في الضفة الغربية وهي: يعبد، زوبيا، نزلة زيد في جنين، بورين، عقربا في نابلس، بيت ليد، دير الغصون، كفر اللبد في طولكرم، المعصرة في بيت لحم، سوسيا، أم الخير، دورا في الخليل، بلعين، نعلين في رام الله. وتم زراعة الأشجار بالتعاون مع مزارعين ومتطوعين في مختلف المناطق المذكورة حيث تم تمويل المشروع من قبل عدة مؤسسات تضامن فرنسية ومنها AFPS. وقد تم الإنتهاء من تنفيذ المشروع خلال عام 2016.

#### 6- مشروع واد فوكين:

من أجل تعزيز صمود المزارعين وخاصة في المناطق "ج" وبتنفيذ من جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية استهدف المركز الأراضي الزراعية في واد فوكين القريبة من مدينة بيت لحم وذلك من خلال زراعة 500 شتلة زيتون إضافة إلى تسييج أكثر من 5 دونمات.

#### 7- مشروع تمكين ذوي الإعاقة:

نفذ المركز العربي مشروعين تدريبيين هدفا إلى تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وتدريبهم وتأهيلهم للحصول على تمويل من الجمعية العربية للتأهيل بيت لحم:

1- المشروع الأول: تم تنفيذه بالتعاون مع الجمعية العربية للتأهيل وشركة أكاد للتمويل والتنمية، حيث قام المركز بتدريب الأشخاص ذوي الإعاقة على كيفية إنشاء وإدارة مشاريعهم الاقتصادية الصغيرة المدرة للدخل، ونفذ المركز 6 دورات تدريبية لأكثر من 150 مستفيد من محافظتي الخليل وبيت لحم.

ولقد تم الانتهاء من تنفيذ المشروع في نهاية عام 2016.

2- المشروع الثاني: بعد نجاح المشروع الأول تم تنفيذ مشروع ثانٍ بالتعاون مع الجمعية العربية للتأهيل لتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة وتدريبهم على إدارة مشاريعهم، ونفذ المركز 4 دورات تدريبية لـ 100 مستفيد من محافظات نابلس وجنين وبيت لحم والخليل.

اشتمل كلا المشروعين على عدة خطوات وهي:

- 1- تنفيذ الدورات التدريبية للمستفيدين.
- 2- زيارات ميدانية للمستفيدين لإعداد الخطط الاقتصادية.
- 3- تبويب الخطط الاقتصادية للمستفيدين وإرسالها للجمعية العربية للتأهيل.

4- مرحلة التوجيه المالي والإداري Coaching بعد تمويل تلك المشاريع من قبل مؤسسات الإقراض.

#### 8-منحة دعم بناء قدرات المركز العربي للتطوير الزراعي:

تم الحصول على منحة من مؤسسة CCFD الفرنسية بقيمة 12,000 يورو مخصصة لدعم أنشطة وبرامج المركز خلال عام 2016.

#### 9-نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين:

نفذ المركز سلسلة من برامج التدريب والتوعية لأعضاء الشبكة المحلية لدعم حقوق المزارعين والتي عمل المركز على تأسيسها خلال خمس سنوات من العمل المبني على بناء القدرات وزيادة المعارف وتنظيم ورشات التثقيف والتوعية، واستمراراً لذلك في عام 2016 نظم المركز عدة برامج تدريبية لها علاقة بالمواطنة والمشاركة وحقوق المزارعين وآليات الضغط والمناصرة ، وقد قاد العديد من حملات الضغط والمناصرة أبرزها حملة الحق بالمياه، الحق بالتصدير، دعم المنتج الوطني، كما أصدر المركز عددين من صحيفة الجذور التي تعكس احتياجات وتطلعات وأولويات المزارعين والتي غطت أخبار المركز في كل من الضفة والقطاع.

كما نظم المركز دورتين تدريبيتين واحدة في شمال غزة والثانية في الجنوب كان عدد المشاركين في كل دورة 25 مشارك ومشاركة من المزارعين الرياديين الذين نفذوا 50 لقاءً توعوياً بالتنسيق مع المنظمات القاعدية في جميع مناطق قطاع غزة خاصة بالقرى الشرقية إلى جانب مشاركة مئات المزارعين والمزارعات بحملات الضغط والتأثير .

وتم اختتام المشروع في نهاية عام 2016 عبر حفل شارك به حوالي 120 مشارك ومشاركة من ممثلي المنظمات الأهلية ووزارة الزراعة ولجان المزارعين وأعضاء الشبكة المحلية، جرى التأكيد به على أهمية التنمية بدلاً من الإغاثة وأهمية الضغط والتأثير بدلاً من المساعدات الخيرية وفق فلسفة التنمية المبنية على الحقوق.

يشار إلى أن هذا المشروع بتمويل من برنامج المساعدات الشعبية النرويجية وقد انتهى في عام 2016 بعد خمس سنوات من الشراكة معهم.

## 10- مشروع إعادة تأهيل الأصول الإنتاجية الزراعية للمزارعين المتضررين من عدوان 2014:

تم تنفيذه بالشراكة مع مؤسسة أكتد الفرنسية وتمويل من مكتب المساعدات الإنسانية التابع للأمم المتحدة أوتشا.

هدف المشروع إلى تنفيذ عمليات استصلاح 27 دونماً زراعياً وانشاء 26 بركة زراعية وبناء خطوط ناقله 15 كم لعدد من المزارعين المتضررين في منطقة شرق خانينوس "الشوكة، عيسان الصغيرة، عيسان الكبيرة، خزاعة".

مدة المشروع سبعة أشهر.

## 11- الشراكة مع مؤسسة أمان:

إيماناً من المركز بأهمية تعزيز مفاهيم الشفافية والمساءلة والمحاسبة، نظم المركز وبالتعاون مع مؤسسة أمان جلستين توعويتين واحدة في الشمال "بيت حانون" والثانية في الجنوب خزاعة" وقد شارك بكل ورشة حوالي 50 مشارك ومشاركة، حيث تضمنت الجلستين ووضحت أهمية الشفافية في بنية المنظمات الأهلية وتعزيز دورها في إطار الحكم الرشيد باتجاه المسائلة والمحاسبة لصناع القرار وبتجاه صيانة المال العام ووضع الإنسان المناسب في المكان المناسب وتعزيز آليات المشاركة وبلورة وتبني سياسات مناصرة لحقوق المزارعين الصغار والضعفاء والوصول إلى المناطق النائية والمهمشة والموضوعية والمهنية في تقديم الخدمات.

## شركة أكاد للتمويل والتنمية:

واصلت شركة أكاد للتمويل والتنمية والتي تملك جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي أكثر من 56% من أسهمها -وتعتبر الذراع المالي للجمعية- في تحقيق أهدافها التنموية العريضة وتوسعها للعام الثالث منذ إنشائها مطلع 2014.

إن موجودات الشركة نمت من 11 مليون عام 2015 إلى 14,5 مليون عام 2016، وبلغت محفظة التسهيلات الائتمانية قرابة 13 مليون دولار 90% منها في تمويل مشاريع صغيرة مدرة للدخل في القطاعات الاقتصادية المختلفة وخاصة الزراعية والتجارية، وحققت الشركة صافي أرباح بعد الضريبة بقيمة 114 ألف دولار.

كما وزعت الشركة قروضاً بقيمة 10 مليون دولار للعام الماضي استفاد منها 2,550 صاحب مشروع في المناطق الريفية والنساء وذوي الدخل المحدود. وبلغ عدد المقترضين في المحفظة الائتمانية كما هو في نهاية العام 4,600 مقترضاً 58% منهم من النساء الريفيات.

ومن باب المسؤولية الاجتماعية مؤلت الشركة العام الماضي 89 مشروعاً بفائدة صفر لذوي الإعاقة والاحتياجات الخاصة في محافظات الضفة الغربية، و 14 مشروعاً في محافظات غزة لمن تضرروا من عدوان 2014.

وفي عام 2016 أطلقت الشركة وبالتعاون مع صندوق الاستثمار الفلسطيني وصندوق التشغيل الفلسطيني مشروعاً لتمويل الشباب دون سن 35 عاماً ممن لديهم أفكار للمشاريع أو الراغبين بتوسيع مشاريعهم القائمة بقيمة 3,5 مليون دولار.

ومن الجدير بالذكر أن شركة أكاد للتمويل والتنمية تأسست برأسمال مدفوع قيمته 5,35 مليون دولار عام 2014 بموجب قانون شركات الإقراض المتخصصة تساهم فيها جمعية المركز العربي للتطوير الزراعي "أكاد" وبنك الاستثمار الأوروبي وشركة سيدي الفرنسية للتمويل الاجتماعي ومؤسسة غرامين في فرنسا وشركة تريل جمب في هولندا.

## العلاقات العامة والتشبيك

### ❖ العلاقات العامة والتشبيك على الصعيد المحلي:

- حافظ المركز على علاقاته وشراكاته المميزة مع المؤسسات والمنظمات المحلية واستمر بفتح علاقات شراكة ومهنية جديدة مع:
- **فلسطين للتنمية** لتنفيذ برنامج "إبدأ مشروعك الخاص" والهادف إلى مساعدة فئة الشباب في الانخراط في الحياة الاقتصادية من خلال المعرفة والتدريب والخبرة العملية في التحضير وإدارة مشاريع مدرة للدخل، حيث ستقوم منظمة العمل الدولية ILO بتقديم المحتوى الفني والمادي والخبرات العالمية في تدريب موظفي المركز (المدرّبين).
  - **جمعية العيزرية الخيرية والمركز النسوي الثوري** - سلوان لتنفيذ أنشطة مشروع النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين، حيث سيقوم المركز وبالتعاون مع كل جمعية بتدريب النساء وتأهيلهن لفتح مشروع جماعي لمساعدتهن وتمكينهن اقتصادياً لتحسين أوضاعهن المعيشية وتحسين دخل عائلاتهن.
  - **الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة** - أمان لتعزيز مفاهيم الشفافية والمساءلة والمحاسبة من خلال جلسات توعية للمزارعين.
  - **عضوية في المنتدى الاجتماعي الفلسطيني** حيث سيكون المنتدى مكان تلتقي فيه الشبكات الأهلية ومؤسسات المجتمع المدني لتنظيم جهودها للاشتراك في المنتديات والملتقيات الدولية وإقامة شبكة علاقات قوية للتنسيق والتعاون في سبيل تحقيق الأهداف المشتركة.
  - احتفظ المركز بعضويته في **شبكة المنظمات الأهلية** وكان هناك حضور للمركز في معظم الاجتماعات والفعاليات سواء في الضفة أو قطاع غزة.
  - كما وحصل المركز على شهادة التزام بمبادئ مدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية من مركز تطوير **NDC**.

### ❖ العلاقات العامة والتشبيك الدولي:

- حافظ المركز واستمر في تعزيز الشراكات القائمة منذ فترة طويلة مع عدد من المؤسسات الدولية منها: **جمعية فلسطين الصداقة الفرنسية**، **مؤسسات التضامن الفرنسي الفلسطيني**، **أوتشا**، و**أكند الفرنسية**، و**Association France Palestine Solidarite Alsace**.
- كما حافظ المركز على عضويته في كل من **شبكة التحالف العالمي للأرض International Land Coalition** و**شبكة الحقوق من أجل الأرض والسكن "Habitat"**.

## ❖ الضغط والمناصرة:

واصل المركز في العمل ضمن استراتيجية ضغط ومناصرة تضمن الدفاع عن المزارعين في كافة مناطق سكتاهم وتوفير التمويل التتموي المناسب لدعم القطاع الزراعي، حيث استطاع المركز أن ينظم عريضة سلمت لأعضاء المجلس التشريعي في غزة ووزارة الزراعة تتضمن ضرورة زيادة حصة الزراعة من الموازنة العامة للسلطة إلى جانب تنظيم عريضة تتضمن أهمية تشكيل صندوق لتعويض المزارعين عن الكوارث سلمت أيضاً لكل من وزارة الزراعة وأعضاء المجلس التشريعي، علماً بأن المركز كان قد نظم ورش عمل ذات أبعاد مفصلية أبرزها أثر بروتوكول باريس على الحالة الزراعية بمشاركة نخبة من الاقتصاديين. كما نظم المركز معرضاً للمنتجات الوطنية في ساحة الكتبية في غزة شارك بها العديد من الشركات والمصانع الإنتاجية المحلية للتأكيد على أهمية دعم المنتج الوطني.

## ❖ المركز العربي في الإعلام وشبكات التواصل الاجتماعي:

كما في الأعوام السابقة اهتم المركز خلال عام 2016 بالناحية الإعلامية وبنشر الأخبار والمشاريع والأنشطة المنفذة سواء من خلال الموقع الإلكتروني للمركز أو الصحف المحلية أو من خلال شبكات التواصل الاجتماعي المختلفة.

قائمة المشاريع المنفذة خلال عام 2016

ميزانية 2016	الممول	اسم المشروع
126,660	EU-HBS	النهوض بحقوق النساء والأطفال الفلسطينيين المهمشين في القدس الشرقية
18,662	DEEP -AFEF	دعم مصاريف إدارية لمشروع عفيف
3,063	القنصلية الإيطالية	المنحة الإيطالية/ ابدأ مشروعك
142,468	DEEP	مشروع منح الطلاب
18,604	جمعيات التضامن الفرنسية	مشروع الزيتون / 2016
10,843	جمعيات التضامن الفرنسية	مشروع واد فوكين
93,051	جمعيات التضامن الفرنسية	مشروع تأهيل شبكة مياه عارورة
348,886	DEEP	مشروع التمكين الاقتصادي DEEP
57,504	NPA	نحو شبكة محلية لدعم حقوق المزارعين
27,643	ACTED	مشروع تأهيل المصادر الإنتاجية الزراعية للمزارعين/غزة
13,320	CCFD	دعم وبناء قدرات
22,097	الجمعية العربية للتأهيل	تدريب وتأهيل المعاقين
<b>\$882,801</b>		<b>المجموع</b>

## المصادر

### ❖ المصادر البشرية:

بلغ عدد الموظفين في نهاية عام 2016 (26) موظفاً، 16 إناث و 10 ذكور. وشارك بعض الموظفين في دورات محلية في مجال عملهم وتخصصهم كإدارة الموارد البشرية وكيفية استخدام وسائل التواصل الاجتماعي وتوظيفها بطريقة تخدم العمل. كما تم تطوير مهارات الموظفين في استخدام برامج الحاسوب وكيفية حل المشاكل المتعلقة بالحاسوب والإنترنت.

### ❖ المصادر الفيزيائية:

تم تمويل معظم مشتريات الموجودات الثابتة من خلال المشروع النرويجي ومشروع أكتد. التطور في الموجودات الثابتة في عام 2016:

الصنف	الإدارة	فرع غزة	المجموع \$
أجهزه ومعدات للمكاتب	332	-	332
أجهزة حاسوب وأجهزة تابعة	721	2040	2761
المجموع	1,053	2,040	\$3,093